

| Concepto  | 2021                   | 2020                   | Concepto  | 2021                  | 2020                   |
|---|------------------------|------------------------|---|-----------------------|------------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                        |                        | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>     |                       |                        |
| <b>Origen</b>   | <b>\$23,056,897.80</b> | <b>\$83,250,054.29</b> | <b>Origen</b>   | <b>\$2,050,080.12</b> | <b>\$32,433.71</b>     |
| Impuestos   | \$1,560,100.85         | \$2,349,499.14         | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$0.00                | \$0.00                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | \$0.00                 | \$0.00                 | Bienes Muebles  | \$0.00                | \$0.00                 |
| Contribuciones de Mejoras   | \$0.00                 | \$0.00                 | Otros Orígenes de Inversión                                   | \$2,050,080.12        | \$32,433.71            |
| Derechos  | \$541,724.98           | \$1,679,350.68         | <b>Aplicación</b>   | <b>\$2,721,684.69</b> | <b>\$3,574,973.23</b>  |
| Productos   | \$4,620.91             | \$174,797.71           | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | \$0.00                | \$104,758.00           |
| Aprovechamientos  | \$86,917.20            | \$302,537.73           | Bienes Muebles  | \$60,654.08           | \$14,876.00            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | \$0.00                 | \$0.00                 | Otras Aplicaciones de Inversión                               | \$2,661,030.61        | \$3,455,339.23         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$20,863,533.86        | \$78,743,869.03        | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-\$671,604.57</b>  | <b>-\$3,542,539.52</b> |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | \$0.00                 | \$0.00                 | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b> |                       |                        |
| Otros Orígenes de Operación   | \$0.00                 | \$0.00                 | <b>Origen</b>   | <b>\$1,107.98</b>     | <b>\$652,190.57</b>    |
| <b>Aplicación</b>   | <b>\$7,749,285.95</b>  | <b>\$80,413,463.46</b> | Endeudamiento Neto  | \$0.00                | \$0.00                 |
| Servicios Personales  | \$3,249,878.53         | \$17,535,786.95        | Interno   | \$0.00                | \$0.00                 |
| Materiales y Suministros  | \$2,075,264.14         | \$7,180,582.44         | Externo   | \$0.00                | \$0.00                 |
| Servicios Generales   | \$2,054,598.42         | \$11,351,382.33        | Otros Orígenes de Financiamiento                              | \$1,107.98            | \$652,190.57           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | \$0.00                 | \$0.00                 | <b>Aplicación</b>   | <b>\$3,941,089.69</b> | <b>\$1,154,587.68</b>  |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | \$0.00                 | \$0.00                 | Servicios de la Deuda   | \$0.00                | \$83,491.23            |
| Subsidios y Subvenciones  | \$0.00                 | \$0.00                 | Interno   | \$0.00                | \$83,491.23            |
| Ayudas Sociales   | \$357,097.26           | \$2,388,968.12         |   |                       |                        |
| Pensiones y Jubilaciones  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                       |                        |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                       |                        |
| Transferencias a la Seguridad Social  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                       |                        |
| Donativos   | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                       |                        |
| Transferencias al Exterior  | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                       |                        |
| Participaciones   | \$0.00                 | \$0.00                 |   |                       |                        |

|  |                        |                       |  |                        |                        |
|--|------------------------|-----------------------|--|------------------------|------------------------|
|  |                        |                       | Externo  | \$0.00                 | \$0.00                 |
| Aportaciones   | \$0.00                 | \$0.00                |  |                        |                        |
|  |                        |                       | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | \$3,941,089.69         | \$1,071,096.45         |
| Convenios  | \$12,447.60            | \$33,476.60           |  |                        |                        |
|  |                        |                       | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-\$3,939,981.71</b> | <b>-\$502,397.11</b>   |
| Otras Aplicaciones de Operación                              | \$0.00                 | \$41,923,267.02       |  |                        |                        |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b> | <b>\$15,307,611.85</b> | <b>\$2,836,590.83</b> |  |                        |                        |
|  |                        |                       | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>\$10,696,025.57</b> | <b>-\$1,208,345.80</b> |
|  |                        |                       | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>\$2,330,518.44</b>  | <b>\$3,538,864.24</b>  |
|  |                        |                       | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>\$13,026,544.01</b> | <b>\$2,330,518.44</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



  
  
**Presidente Municipal**  
**ING. ADRIAN DOMINGUEZ RANGEL**  
**PRESIDENTE MUNICIPAL**  
 Constitucional  
 Tampico Alto, Ver.  
 2018 - 2021

  
  
**Sindico Unico**  
**C. MARIA DEL CARMEN PECERO RAMIREZ**  
**SINDICO**  
 Constitucional  
 Tampico Alto, Ver.

  
  
**Tesorero Municipal**  
**L.A.E. CYNTHIA DENEZ REYES PEREZ**  
**TESORERO MUNICIPAL**  
 Constitucional  
 Tampico Alto, Ver.  
 2018 - 2021

  
  
**REGIDORA**  
**ARQ. SUSANA YAZMIN CHINA GUZMAN**  
**REGIDOR DE HACIENDA Y PATRIMONIO MUNICIPAL**  
 Constitucional  
 Tampico Alto, Ver.  
 2018 - 2021